

# **LEITBILD**

## **Hotel „Das Seekarhaus“ Geschichte und Chronologie der Gebrüder Krings**

**Erstellt von: Isabella Eschbacher**

Stand Juli 2022

## INHALTSVERZEICHNIS

1.	CREDO: QUALITÄT HAT EINEN NAMEN – HOTEL „DAS SEEKARHAUS“ .....	4
1.1.	GESCHICHTE DES HOTELS „DAS SEEKARHAUS“ .....	4
1.2.	EIGENTÜMER DES SEEKARHAUSES.....	6
1.3.	CHRONOLOGIE DER GEBRÜDER KRINGS BERGBAHNEN GMBH.....	6
1.4.	DER FAMILIENSTAMMBAUM .....	13
1.4.1.	WER MACHT WAS UND SEIT WANN? .....	13
2.	GESCHICHTE UND MARKETING – HOTEL „DAS SEEKARHAUS“ .....	15
2.1.	„DAS SEEKARHAUS“ – EIN MYTHOS IN SILBER .....	15
2.2.	ORGANISATION UND STRUKTUR .....	16
2.3.	IST-SITUATION DES HOTELS „DAS SEEKARHAUS“ .....	17
2.4.	KAPAZITÄT.....	17
2.5.	ZIELGRUPPEN .....	17
2.6.	HERKUNFTSLÄNDER DER GÄSTE.....	17
2.6.1.	DAS BESONDERE FÜR UNSERE ZIELGRUPPEN.....	17
2.6.2.	SPIELREGELN FÜR DAS HOTEL „DAS SEEKARHAUS“ .....	18
3.	FÜHRUNG.....	19
3.1.	MITARBEITER .....	19
3.2.	GEMEINSAM MIT UNSEREN INTERNEN KUNDEN GESETZTE ZIELE .....	19
3.3.	VISION.....	20

<b>3.4.</b>	<b>ERREICHTE ZIELE .....</b>	<b>20</b>
<b>3.5.</b>	<b>GESETZTE ZIELE.....</b>	<b>21</b>
<b>4.</b>	<b>PARTNER UND ÖFFENTLICHKEIT.....</b>	<b>22</b>
<b>4.1.</b>	<b>LIEFERANTEN.....</b>	<b>22</b>
<b>4.2.</b>	<b>INVESTOREN &amp; BANKEN: TOURISMUSBANK UND HAUSBANK.....</b>	<b>22</b>
<b>4.3.</b>	<b>ÖKOLOGIE UND UMWELT .....</b>	<b>23</b>

## **1. Credo: Qualität hat einen Namen – Hotel „Das Seekarhaus“**

### **1.1. Geschichte des Hotels „Das Seekarhaus“**

Das Hotel „Das Seekarhaus“ hat seinen Ursprung im 17. Jahrhundert als ehemaliges Berg- bzw. Knappenhaus der Silber- und Kupfergewerkschaft Seekar. Deren Besitzer begannen 1923 mit dem Umbau des Knappenhauses Seekar in ein großes Hotel, genannt „Sporthotel Seekar“. Das Unternehmen erlitt jedoch wirtschaftlichen Schiffbruch und der Rohbau wurde an den Deutschen und Österreichischen Alpenverein verkauft. Bereits damals wurde der touristische Wert des Gebiets um Obertauern erkannt und mit dem Kauf des Seekarhauses ein bedeutender Stützpunkt für den Wintersport geschaffen.

„Das Seekarhaus“ wurde als Alpenvereinshaus geführt und verfügte über einfache Zimmer mit Etagenduschen und zwei große Schlaflager unter dem Dach.

Nach dem Zweiten Weltkrieg herrschte ein großer Bauboom auf dem Radstädter Tauern. Es wurden zahlreiche Aufstiegshilfen, Fremdenverkehrsbetriebe und Hotels errichtet. „Das Seekarhaus“ war nun eines der ältesten Häuser in Obertauern und konnte nur noch als Skiheim mit verminderter Einrichtungsqualität vermietet werden. Der eigentliche Schutzhüttencharakter ging verloren und so entschloss sich der Österreichische Alpenverein 1992 zum Verkauf des Hotels an die Familie Krings.

Nach sechs Jahren zähen Ringens mit den Behörden wurde das Bauprojekt endlich genehmigt. „Das Seekarhaus“ wurde komplett abgetragen und das Haupthaus nach dem Plan von 1923 wiederhergestellt. Zwei Nebentrakte wurden zusätzlich rechts und links des Haupthauses geplant. Die Bauzeit betrug zwei Jahre.

**2000** im November wurde „Das Seekarhaus“ mit 9 Suiten, 5 Einbettzimmern und 36 Doppelzimmern in neuem Glanz wiedereröffnet.

**2010** wird der Mythos des Seekarhauses um einen neuen Aspekt erweitert: „Das Silberseehaus“ mit 20 neuen Suiten und 5 Doppelzimmern. In seiner Großzügigkeit kann es sich mit der Weite der es umgebenden Bergwelt messen: Im neuen Wellness-Bereich finden sich auf 850 m<sup>2</sup> Schwimmbad, Kinderschwimmbecken mit Rutsche, Familiensauna und Dampfbad, ein Fitnessraum mit Technogym-Geräten, ein Ruheraum mit offenem Kamin, ein neues Mittagsrestaurant, die Seekarstube mit offenem Kamin, eine Vinothek, zwei Seminarräume, eine neue Tiefgarage mit extragroßen Stellplätzen und neue

Skiräume mit direktem Zugang zur Skipiste.

- 2012** wird weiter in die Qualität unseres Hauses investiert. Das Kinderland wird erweitert und eine abgetrennte Zigarren- und Raucher-Lounge entsteht bei der Beatles Bar. Alle anderen Bereiche im Hotel sind seit 2012 rauchfrei.
- 2016** Komplettes Remodeling von 48 Zimmern und Suiten im Haupthaus, neue Böden, Betten, Vorhänge, Bäder und Design, Neugestaltung aller Gänge, Remodeling der Bibliothek, Neugestaltung der 90-Grad-Sauna mit Panoramafenster, Infrarotkabine, 60-Grad-Zirbensauna und auch ein neuer Panorama-Massageraum. Kompletter Austausch aller Leuchtmittel auf LED-Lampen.
- 2017** Erweiterung des Skiraums um weitere 140 m<sup>2</sup>, neue große, beheizte Ski- und Schuhschränke, neuer großzügiger Ski- und Snowboard-Verleih mit den neuesten Ski-Modellen. Erweiterung des Kinderangebotes um einen Aktiv-Raum mit 220 m<sup>2</sup> mit Elektro-Trials, Go-Karts, Bobby Cars. Neubau von 10 Mitarbeiterzimmern und 2 Mitarbeiterwohnungen bei der Seekarspitzbahn.
- 2018** Seekarhaus – Neugestaltung des Eingangsbereiches in der Tiefgarage, Neugestaltung der Liegeflächen im Kinderschwimmbad, Adaptierung des Bodens im Schwimmbadbereich (Rutschfestigkeit), 3 neue Suiten im 3. Stock im Silberseehaus, 2 Silbersuiten N mit 46 m<sup>2</sup> und 1 Silbersuite O mit 60 m<sup>2</sup>.  
Erstmals unter der Führung von Harald Rindler mit 2 Gault-Millau-Hauben ausgezeichnet. Offizielle Klassifizierung zum 5-Sterne-Hotel durch Mystery Testung und Kommission.
- 2019** Seekarhaus – Neugestaltung des Speise- und Aufenthaltsraums für Mitarbeiter, Facelift im Mitarbeiterhaus, neue Liegen im Schwimmbadbereich.  
Unter der Führung von Stefan Fischer erstmals 3 Gault-Millau-Hauben für unser À-la-carte-Restaurant.
- 2020** Remodeling des Erdgeschosses, neue großzügige Rezeption, neue Büros, Remodeling der Hotelhalle, Restaurants, neues Buffet, Neugestaltung der Seekarstube als Antik-Zirbenstube von Antik Tischlerei Mair.
- 2022** Zubau eines ganzen Gebäudetrakts mit 10 neuen Suiten von 50 bis 120 m<sup>2</sup>, Vergrößerung und Neugestaltung der Panorama-Saunalandschaft, beheizter Infinity-Außenpool in der 3. Etage, neue Event-Sauna, neues Dampfbad, 3 zusätzliche Ruheräume, Relounge der bestehenden Sauna.  
Zusätzliche Baumaßnahmen: Errichtung von 16 neuen Mitarbeitereinheiten, 1 Mitarbeiter-Fitnessraum, 1 Mitarbeitersauna auf der Rückseite des Hotels.

## **1.2. Eigentümer des Seekarhauses**

1957 gründeten die drei Brüder Theodor, Gerhard und Manfred Krings eine Stille Gesellschaft und errichteten die erste kleine Schleppliftanlage am Grünwaldsee. Die bescheidenen Anfänge und die fehlenden finanziellen Mittel verlangten hohen persönlichen Einsatz. Durch Weitblick und Risikofreude erlebte die Firma Gebrüder Krings einen beachtenswerten Aufstieg. Der kleinen Schleppliftanlage von 1957 folgten weitere Schleppliftanlagen, Sesselbahnen, Bergrestaurants, ein Appartementhaus, das Hotel „Das Seekarhaus“ und eine kleine Kraftwerksanlage in Mauterndorf, die von den drei Brüdern und deren Ehefrauen geführt und weiterausgebaut wurden. Daneben bestehen auch heute noch die Landwirtschaft in Untertauern und die Almwirtschaft in Obertauern im Bereich Seekar, Bärwurzkar, Schwarzenkar- und Koppenalm. Das Kerngeschäft der Gebrüder Krings GmbH sind die Transportbetriebe.

## **1.3. Chronologie der Gebrüder Krings Bergbahnen GmbH**

- 1957** Gründung der Gebrüder Krings Gesellschaft als Stille Gesellschaft von Theodor, Gerhard und Manfred Krings. Sie beginnen aus sehr bescheidenen Anfängen heraus, das Gebiet zwischen Grünwaldsee und Seekarhaus mit Skiliftanlagen zu erschließen. Weihnachten 1957 wird der Grünwaldseelift I in Betrieb genommen, ein Kleinschlepplift mit einer Transportkapazität von 210 Personen pro Stunde.
- 1959** Umbau des Grünwaldseeliftes, Kapazität 400 Personen pro Stunde. Verlegung und Verlängerung der ersten Skiliftanlage als Grünwaldseelift II.
- 1962** Anschluss an das Elektrizitätsnetz durch Verlegung eines Seekabels durch den Grünwaldsee.
- 1966** Zusammenlegung des Grünwaldseeliftes I und II zu einem Umlaufschlepplift, Kapazität 580 Personen pro Stunde.
- 1969** Errichtung des Seekarspitzliftes I vom Seekarhaus zum Seekarsattel: Doppelmayr-Kurvenlift, Kapazität 715 bis 999 Personen pro Stunde. Die Gebrüder Krings Gesellschaft nach bürgerlichem Recht als Besitzergesellschaft und die Gebrüder Krings Schlepplift Ges.m.b.H. als Betreibergesellschaft.
- 1970** Umbau der Kringsalm als Skirestaurant.
- 1971** Durch einen tragischen Unfall mit dem Pistengerät verunglückt der fünfjährige Sohn Theodor Krings tödlich. Durch einen Brand wird der elterliche Bauernhof in Untertauern zerstört.
- 1972** Der Stall wird wiedererrichtet und das Wohnhaus provisorisch wiederhergestellt.
- 1973** Bau des Panoramakurvenschleppliftes vom Grünwaldsee zur Hohen Fleischbank unter der Seekarspitze: Doppelmayr-Kurvenlift, Kapazität 920 Personen pro Stunde, Länge 1.012 m. Erstmals Liftbau mit Hubschraubereinsatz.

- 1975** Umbau der Kringsalm in ein Selbstbedienungsrestaurant (Freeflow-System).
- 1976** Bau der neuen Zufahrt Seekarweg von der Tauernpasshöhe zum Seekarhaus anstatt des alten Weges vom Gasthof Barbara entlang der Südhänge für den Sommer. Im Winter gab es bis dahin gar keine Straße.
- 1977** Errichtung des Parallelliftes Seekarspitz II: Doppelmayr-Kurvenlift, Kapazität 1.600 Personen pro Stunde. Errichtung der vorgeschriebenen Lawinenschutzbauten. Durch ein tragisches Unglück versinken drei Mitarbeiter mit einem Pistengerät im oberen Krummschnabelsee und ertrinken. Kauf des landwirtschaftlichen Anwesens Raben in Untertauern. Der Bauernhof fällt 1980 an Theodor Krings als Ersatz für das landwirtschaftliche Anwesen Etzen in Untertauern.
- 1979** Neubau des Grünwaldseeliftes als Selbstbedienungslift: Doppelmayr-Anlage, Kapazität 1.000 Personen pro Stunde, Länge 507 m.
- 1979** Bau der Hochalm als Jausenstation zwischen Panorama- und Grünwaldseelift Talstation.
- 1980** Beteiligung am Bau des Zentralliftes der Hundsfeldlift Ges.m.b.H. Übernahme des landwirtschaftlichen Anwesens Etzen in Untertauern von den Eltern.
- 1982** Bau eines Almstalles als Ersatz für den Jungviehstall, der einer Garage für Pistengeräte weicht.
- 1983** Bau der Panoramadreiersesselbahn durch die Obertauern Seilbahn GmbH anstelle des Panoramakurvenschlepliftes, der als Mankeilift am Zehnerkar aufgebaut wird. Girak Anlage, Kapazität 1.160 Personen pro Stunde, Länge 956 m, Höhendifferenz 263,50 m, Betriebsmittel fix geklemmt.
- 1983** Die Gebrüder Krings Schleplift Ges.m.b.H. wird als Betreibergesellschaft in die Gebrüder Krings Bergbahnen Ges.m.b.H. umgewandelt.
- 1983** Kauf des Geschäfts- und Appartementhauses Wankiewicz in Obertauern. Geschäft und Restaurant werden verpachtet, die Apartments als Haus Christophorus selbst geführt.
- 1984** Umbau der Kringsalm, Bau eines Personaltraktes, Erweiterung des Restaurants, Errichtung des Aufenthaltsraums Turm, der 1993 beim Umbau wieder abgetragen wird. Erste Beschneiungsanlage in Obertauern, die an kritischen Stellen zum Einsatz kommt.
- 1985** Permanente Rennstrecke am Grünwaldseelift.
- 1985** Fixe Installation der Beschneiungsanlage, Verlegung der erforderlichen Druckleitungen von der Kringsalm bis zum Grünwaldsee und Panoramasteilhang.
- 1985** Zu Saisonbeginn wird die mechanische Beschneiungsanlage bei Schneemangel eingesetzt und bewährt sich bestens.
- 1986** Erwerb und Ausbau des Kleinkraftwerkes Hammer in Mauterndorf (Taurachkraftwerk).
- 1987** Neubau des Bauernhofes in Untertauern.
- 1988** Erwerb der Bärwurz-, Hauskoppen- und Schwarzenkaralm. Anschluss der Kringsalm an das öffentliche Kanalnetz „Oberes Ennstal“ und Auflassung der

- hauseigenen Abwasseranlage.
- 1989** Bau einer Tiefgarage im Bereich der Kringsalm nach Ankauf eines Teiles des Seekarhaus-Grundes.
- 1990** Umbau der Hochalm in ein Marktrestaurant. Errichtung eines Abwasserkanals von der Panoramalift-Talstation bis in das Tal.
- 1991** Umwandlung der Gebrüder Krings Gesellschaft nach bürgerlichem Recht als Besitzergesellschaft in die Gebrüder Krings OEG (offene Erwerbsgesellschaft).
- 1991** Bau der Vierersesselbahn Seekarspitz: elektrischer Antrieb, Kapazität 2.200 Personen pro Stunde, Länge 1.444 m, Höhendifferenz 388,42 m, kuppelbare Vierersessel. Abbau des Seekarspitzliftes I vom Seekarhaus zum Seekarsattel und Errichtung einer Ersatzanlage 4 KSB Seekarspitz. Errichtung vorgeschriebener Lawinenschutzbauten.
- 1992** Kauf des benachbarten Seekarhauses vom Österreichischen Alpenverein, Sektion Austria in Wien. Umbau des Selbstbedienungsrestaurants Kringsalm, Sanierung und Erweiterung von Terrasse, Eisbar und Tiefgarage.
- 1993** Umbau und Erweiterung der Kringsalm bzw. des Selbstbedienungsrestaurants, Aufstockung des Personaltraktes.
- 1994** Die gesamte Hochdruck-Beschneigungsanlage wird auf HKD-Beschneigungssystem umgestellt.
- 1995** Umbau und Sanierung des Geschäfts- und Appartementhauses bzw. „Haus Christophorus“, der Krings-Hochalm und der alten Almhütte im Seekar. Zusammenlegung der Kleinkraftwerke I und II in Hammer und Mauterndorf.
- 1996** Ersatz der Panoramadreibersesselbahn durch eine kuppelbare Leitner-Viersesselbahn. Erweiterung der Personalunterkünfte auf der Hochalm. Gebäude der Seekaralm und Schwarzenkaralm werden restauriert.
- 1996** Rechtsverhältnisse – Beginn von Überlegungen zur Umwandlung der Gebrüder Krings OEG in eine Gebrüder Krings Besitz Ges.m.b.H. sowie einer sinnvollen Überleitung in eine Gesellschaftsform an die Erben aus den drei Familien. Die Gründungsmitglieder Theodor, Gerhard und Manfred Krings sind zu je einem Drittel an den Liegenschaften und Firmen beteiligt und zugleich seit Beginn gemeinsame Gesellschafter und Geschäftsführer.
- 1997** Gründung der drei Privatstiftungen Theodor, Gerhard und Manfred Krings.
- 1997** Umbau Grünwaldsee-Schleplift in eine Vierersesselbahn, Skipisten- und Schneeanlagenerweiterungen.
- 1998** Ausbau der Beschneigungsanlage und Piste beim Panoramalift, genannt Direttissima.
- 1999** Abtragung und Neubau des Seekarhauses, zwei Jahre Bauzeit. Ausbau der Beschneigungsanlage und Piste beim Haushang.
- 2000** Eröffnung des 4-Sterne-Seekarhauses im November 2000 mit 50 Zimmern, À-la-carte-Restaurants, Tiefgarage, großem Saunabereich. Architektenbüro Weibl Planung, Herr Weibl überließ durch seinen Rücktritt das Projekt dem Architekturbüro Geisler und Trimmel.



Komplettumbau der Hausstättalm als Mitarbeiterhaus. Durch die Seekarhaus-Eröffnung müssen 40 neue Mitarbeiter untergebracht werden.

- 2001** Umbau und Erweiterung der Pumpstation und Beschneiungsanlage.
- 2002** Der Speicherteich Grünwaldsee bei der Hochalm wird weiter ausgebaut. Eine wichtige Erweiterung, um die Wasserkapazität an die größere Leistung und den ständig wachsenden Umfang der Beschneiungsanlagen anzupassen. Umbau von Hochalm Restaurant und Bar durch die Firma Unterkofler.
- 2003** Bau der Sechsesselbahn Kringsalmbahn: Herstellungsfirma Leitner, elektrischer Antrieb, Kapazität 2.200 Personen pro Stunde, Länge 1.077 m, Höhendifferenz 220 m, kuppelbare Sechsessel. Errichtung einer neuen Piste rechts unter der Kringsalmbahn und hinter der Dikt'nalm inklusive einer Beschneiungsanlage.
- 2004** Bau einer Lagerhalle bei der Kringsalmbahn Bergstation als Garage für die Pistengeräte und als Stauraum für die Teile der Beschneiungsanlage. Mit dieser Erneuerung wird dem Platzmangel bei der Talstation Kringsalm entgegengewirkt, die Pistenpräparierung kann jetzt teilweise gleich von der Bergstation Kringsalm aus gestartet werden.
- 2006** Errichtung einer Familienkapelle unterhalb der Knappenalm. Sanierung des Speicherteiches Grünwaldsee. Sanierung der Piste Panorama und Erweiterung der Beschneiung, Verlegung des Weges zur Panorama Bergstation.
- 2007** Sanierung der Piste Almbfahrt (Seekarspitzbahn) mit Erweiterung der Beschneiungsanlage. Die Piste wird in einigen Bereichen von Schwarz auf Rot entschärft und in anderen Abschnitten wesentlich verbreitert.
- 2008** Aufstockung der Kringsalm, um weitere Mitarbeiterzimmer zu schaffen. Es wird auch ein Aufzug eingebaut, die Büros und Privatwohnungen werden gleichzeitig vergrößert.
- 2009** Die Pumpstation wird ausgebaut und die Rohrleitungen bei der Autobahn (Kringsalmbahn) werden erneuert.
- 2009** Auf der Kringsalm Terrasse werden drei neue Schirme gebaut. Die ehemalige Eisbar wird durch die Sennbar (Schirmbar) ersetzt, die jetzt auch bei Schlechtwetter in Betrieb ist.
- 2010** Sanierung und Verbreiterung der Piste Autobahn.
- 2010** Erweiterung des Seekarhauses um 20 neue Suiten und 5 Doppelzimmer. Wellness-Bereich mit 850 m<sup>2</sup> samt Schwimmbad, ein neues Mittagsrestaurant, die Seekarstube mit offenem Kamin, eine Vinothek, zwei Seminarräume, eine neue Tiefgarage mit extragroßen Stellplätzen, neue Skiräume mit direktem Zugang zur Skipiste.
- 2011** Erweiterung der Lagerhallen bei der Hochalm. Die WCs im Keller werden durch Lager ersetzt. Dafür wird beim Zugang zur Hochalm eine großzügige Toilettenanlage gebaut. Es werden auch neue Servicegänge und Lager für Leergebinde, Müll etc. für eine bessere Abwicklung der Entsorgung errichtet.
- 2012** Bau der Sechser-Sesselbahn Hochalmbahn: Herstellungsfirma Leitner, elektrischer Antrieb, Kapazität 2.600 Personen pro Stunde, Länge 460 m,

Höhendifferenz 89 m, kuppelbare Sechsessel. Sanierung des Speicherteiches Grünwaldsee. Wegen des Austritts von Wasser muss der Teich komplett saniert werden. Es folgen sehr umfangreiche Baumaßnahmen. Im Seekarhaus wird das Kinderland erweitert und eine abgetrennte Zigarren- und Raucher-Lounge bei der Beatles Bar gestaltet. Alle anderen Bereiche sind seit 2012 rauchfrei. Am 29. Februar 2012 stirbt Josef Wieland im Alter von 44 Jahren bei der Ausübung seiner Pistensicherungstätigkeit während einer Kontrollfahrt unter den Schneemassen einer Lawine. Seppi war 26 Jahre lang bei der Firma Krings beschäftigt und Mitglied der Lawinenwarnkommission von Obertauern. Das etwa 50 Meter breite und 200 Meter lange Schneebrett verschüttete Wieland rund 1,5 m tief. Im durchfeuchteten schweren Schnee hatte er keine Überlebenschance.

- 2013** Ausbau der Beschneiung für die Hochalmbahn. Nochmalige Sanierung des Speicherteiches Grünwaldsee, da die letzte Sanierung nicht erfolgreich war und der See immer noch leckte. Wieder wird die Staumauer komplett saniert. Im Appartementhaus Christophorus wird das gesamte Erdgeschoss zu einem großzügigen Adeg Markt umgestaltet und im Keller werden 8 neue Mitarbeiterzimmer, 1 Mitarbeiteraufenthaltsraum und neue Skiräume errichtet.
- 2014** Bau der Sechser-Sesselbahn Panoramabahn: Herstellungsfirma Leitner, elektrischer Antrieb, Kapazität 2.600 Personen pro Stunde, Länge 970 m, Höhendifferenz 261 m, kuppelbare Sechsessel. Im Zuge des Liftbaues wird eine neue Pumpstation bei der Talstation der Panoramabahn errichtet. Die Piste Direttissima wird neugestaltet, wesentlich verbreitert und an anderen Stellen entschärft. Die Beschneiung wird gleichzeitig weiterausgebaut.
- 2014** Komplettumbau und Neukonzipierung der Kringsalm: neue Fassade, Restaurants, großzügige SB-Bereiche, neu konzipierte und ausgestattete Küche, Abwasch, WC. Umsetzung und Planung: Architektenbüro Geisler und Trimmel.
- 2015** Ausbau der Beschneiungsanlage Autobahn und Dikt'n Abfahrt. Zusätzlich eine Bachverlegung hinter der Dikt'n Alm für die Pistenverbreiterung.
- 2016** Ausbau von Piste und Beschneiungsanlage bei der Trog Abfahrt und bei der Schönalmbahn. Komplettes Remodeling von 48 Zimmern und Suiten im Haupthaus, Neugestaltung aller Gänge, Remodeling der Bibliothek, Neugestaltung der 90-Grad-Sauna mit Panoramafenster, Infrarotkabine, 60-Grad-Zirben-Sauna und ein neuer Panorama Massageraum. Kompletter Austausch aller Leuchtmittel auf LED-Lampen. Einbringung des Bauernhofs Etzgut mit den dazu gehörenden Gründen in die Stiftung. Stiftungsgrund: den Erhalt der Firma gewährleisten.
- 2017** Neubau der Achter-Sesselbahn Seekarspitz: Herstellungsfirma Leitner, elektrischer Antrieb, Kapazität 2.600 Personen pro Stunde, Länge 1.470 m, Höhendifferenz 398 m, kuppelbare Achtersessel. Tiefgaragenbau unterhalb der Talstation, Hangsicherungen, Pistenaufschüttung, Lawinenverbauten, 12 neue Mitarbeiterzimmer. Erweiterung des Skiraums um weitere 140 m<sup>2</sup>, Ausbau des Skiverleihs. Erweiterung des Kinderangebotes um einen Aktiv-Raum mit 220 m<sup>2</sup> mit Elektrotrials, Trampolins, Go-Karts.

## **2017 – 60 Jahre Gebrüder Krings in Obertauern**

- 2018** Erneuerung der Schneeanlagen, Rekultivierungsmaßnahmen an den Liftanlagen, Fertigstellung der Außenanlagen der Seekarspitzbahn.  
 Seekarhaus – Neugestaltung des Eingangsbereiches der Tiefgarage, Neugestaltung der Liegeflächen im Kinderschwimmbad, Adaptierung des Bodens im Schwimmbadbereich (Rutschfestigkeit).  
 3 neue Suiten im 3. Stock des Silberseehauses, 2 Silbersuiten N mit 46 m<sup>2</sup> und 1 Silbersuite O mit 60 m<sup>2</sup>.
- 2019** Ausbau der Beschneiungsanlage bei der Almabfahrt Spitzbahn. Umbau und Neugestaltung der Hochalm, 8 neue Mitarbeiterwohnungen in der Hochalm, neue Lager und großzügige Kühlräume.  
 Neugestaltung der Terrasse und Außenbar, Neukonzipierung des Eingangsbereiches, Remodeling der Innenbar und des SB-Bereichs.  
 Seekarhaus – Neugestaltung des Speise- und Aufenthaltsraums der Mitarbeiter, Facelift im Mitarbeiterhaus, neue Liegen im Schwimmbadbereich.  
 Kringsalm – neue Remise mit Sonnendeck und Liegestuhlarea.
- 2020** Lockdown am 16. März 2020 durch die Regierung wegen der rasch ansteigenden Corona-Infektionszahlen. Bei laufendem Betrieb und besten Schneeverhältnissen musste innerhalb von zwei Tagen alles aufgrund behördlicher Anordnung geschlossen werden. Der geplante Seekarhausumbau mit Relounge von Rezeption, Restaurant, Beatles Bar, Buffet, Zimmern im 1. & 2. Stock und Erweiterung des Saunabereiches im 3. Stock wurde auf zwei Bauetappen aufgeteilt. Beginn der Baustelle im Mai 2020, Erdgeschoss, Rezeption, Büros, Beatles Bar, Buffet, Herzerlstube und Seekarstube wurden komplett neugestaltet. Im KG wurden Technik und Elektrik auf neuesten Stand gebracht und die Voraussetzungen für den weiteren Umbau geschaffen: Unterfangungen, Stützmauern, Statik. Fertigstellung im November 2020.
- 2021** Umbau des Stallgebäudes bei der Kringsalmbahn, Aufteilung des Stallgebäudes in 2 Teile Gebrüder Krings und Thurner GmbH. Erneuerung und Verlegung der Pumpstation.  
 Die Sommersaison konnte normal stattfinden, die Wintersaison hätte im November begonnen. Aufgrund der wieder stark steigenden Corona-Infektionszahlen wurde der Saisonstart jedoch mehrmals verschoben. Die Lifte durften dann am 25.12. mit halber Besetzung und FFP2 Masken in Betrieb gehen. Die Hütten und das Hotel mussten geschlossen bleiben und es durfte nur Take away angeboten werden – mit 50 m Abstand und nur im Freien. Dies geschah in der Kringsalm und im Seekarhaus in Eigenregie, fast ohne Mitarbeiter. Der geplante Seekarhaus-Umbau wurde wieder um ein Jahr verschoben. Der Baukostenindex entwickelte sich im

Sommer und Herbst 2020 extrem, es kann mit bis zu 20 % mehr Baukosten für 2022 gerechnet werden.

## **2022**

Die zweite Etappe des Umbaus des Seekarhauses wurde im Mai gestartet, es entstehen 10 neue exklusive, großzügige Suiten. Dazu ein neuer Saunabereich mit Infinity Pool, Event Sauna, Dampfbad, neuen Ruheräumen und Relounge der bestehenden Sauna.

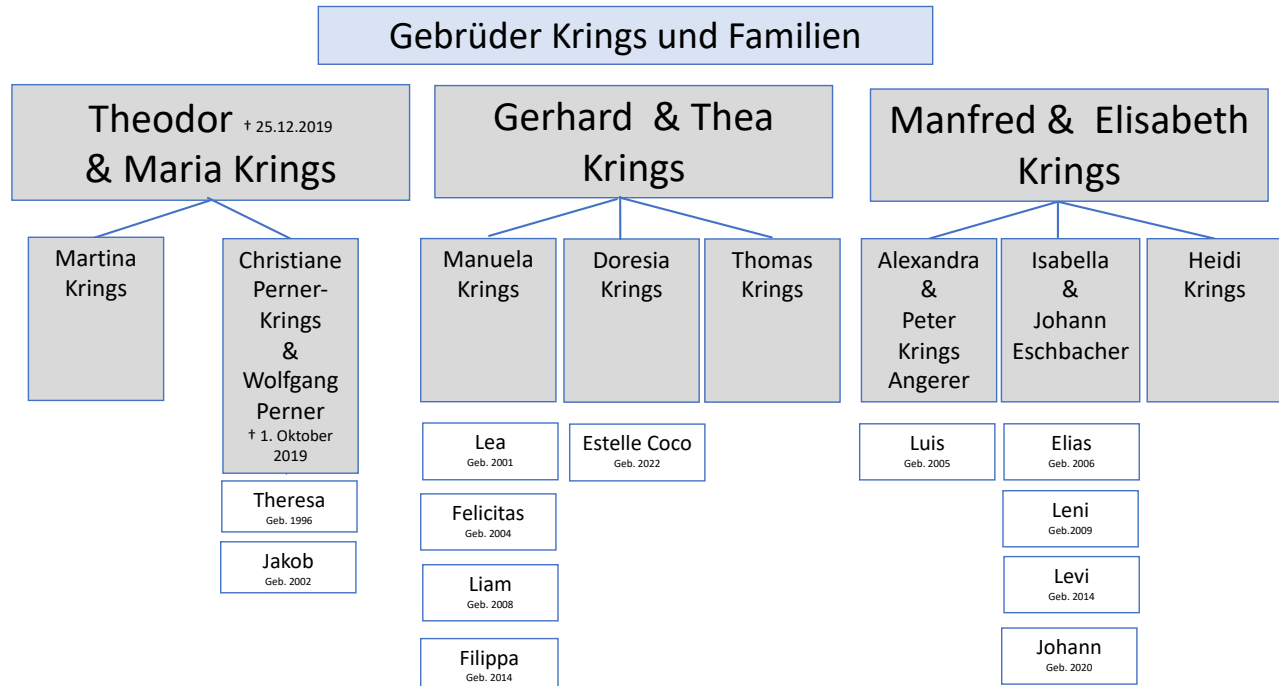
Pistenkorrekturen bei der Almabfahrt durch Schüttmaterial vom Seekarhaus. Erweiterung und Erneuerung der Beschneiungsanlage.

Neuer Mitarbeitertrakt beim Hotel Seekarhaus. Wegen des großen Mitarbeiterzimmermangels haben wir uns außerdem kurzfristig entschlossen, mit Hilfe des Architekturbüros und Generalunternehmers Geisler und Trimmel an der Rückseite des Seekarhauses 16 neue Mitarbeitereinheiten, 1 Mitarbeiter-Fitnessraum und 1 Mitarbeitersauna dazu zu bauen.

Durch die gute Zusammenarbeit mit den Behörden ist es gelungen, sämtliche Genehmigungen in kurzer Zeit zu bekommen.

## 1.4. Der Familienstammbaum

Wir sind ein Familienbetrieb, der von drei Familien geführt wird.



### 1.4.1. Wer macht was und seit wann?

#### **THEODOR KRINGS – GRÜNDER:**

verstorben am † 25. Dezember 2019

#### **Maria Krings:**

Skirestaurant Hochalm, Einkauf und Wirtschaftslager, Pension

#### **Martina Krings seit 1988:**

Geschäftsführerin, Leitung Skirestaurant Hochalm, Bar und Terrassenbereich, Abrechnungen

#### **Christiane Perner-Krings seit 1989:**

Leitung Skirestaurant Hochalm, Selbstbedienungsrestaurant, Küche & Abrechnungen

#### **Wolfgang Perner seit 2006 bis † 1. Oktober 2019**

Skirestaurant Hochalm, haustechnische Arbeiten, Einkauf und Lage.

Wolfgang ist am 01. Oktober 2019 nach langer Krankheit mit nur 52 Jahren gestorben. Er hinterlässt in der Familie und der Hochalm eine große Lücke.

## **GERHARD KRINGS – GRÜNDER:**

in Pension

### Thea Krings:

Skirestaurant Kringsalm, Selbstbedienungsrestaurant, Lohnverrechnung Kringsalm, Hochalm und Bergbahnen

### Manuela Fischer seit 1998:

Leitung Hotel „Das Seekarhaus“ 1998-2005, Service und Küche  
2005-2017 Markus Fischer GmbH, Tapezierer und Raumausstatter in Wien  
Seit Winter 2017 Leitung Kringsalm, Servicebereich und SB Bereich  
Seit 2022 Geschäftsführerin, Leitung Kringsalm, Büro und Abrechnungen

### Doresia Krings seit 2008:

Leitung Kringsalm, 2022 Karenz

### Thomas Krings im Betrieb von 2008-2018:

Skirestaurant Kringsalm, Sennbar und Terrasse bis 2018.  
Seit 2018 nicht mehr im Betrieb tätig, lebt und arbeitet auf Mallorca, La Casa del Kringo

## **MANFRED KRINGS – GRÜNDER:**

Leitung der Bergbahnen, technischer Teil, gesamte Organisation und Planung aller Neu- und Umbauten

### Elisabeth Krings:

Pulverturm im Seekarhaus (Außenbar, Innenbar und Sonnenterrasse)

### Alexandra Krings seit 2005:

Geschäftsführerin seit 2020, Leitung Bergbahnen mit Manfred Krings, Leitung Hotel „Das Seekarhaus“, Mitarbeitermanagement, Lohnverrechnung, Abrechnungen

### Isabella Eschbacher seit 1998:

Leitung Hotel „Das Seekarhaus“, Rezeption, F&B und Einkauf, Abrechnungen

### Heidi Krings seit 2009:

Leitung des Servicebereichs und Dipl. Sommelière im Hotel „Das Seekarhaus“, Weineinkauf, Leitung Appartementhaus Christophorus

### Peter Angerer seit 2012:

Leitung Skiverleih im Hotel „Das Seekarhaus“

## **2. Geschichte und Marketing – Hotel „Das Seekarhaus“**

Die entscheidende Frage lautet: Wie können wir uns abheben? Denn: Es gibt auch andere Destinationen mit spektakulärem Sonnenuntergang, unberührten Morgenpisten, herrlichem Wasser und pollenfreier Natur. Diese Ingredienzien allein garantieren noch keine Alleinstellung. Natürlich können wir strahlende Gesichter im Sonnenuntergang abbilden. Natürlich können wir das Glück auf jungfräulichen Pisten einfangen. Natürlich können wir die reinste Quelle und die kristallklare Luft kommunizieren. Nur: Diese Bilder haben wir alle schon einmal gesehen und die Worte alle schon einmal gelesen und gehört.

Die Schlussfolgerung: Wir brauchen ein formales Unterscheidungsmerkmal, das wirklich unvergleichlich ist und das uns das notwendige Differenzierungspotenzial für die Kommunikation bietet. Oder anders gesagt: Was kann eine Story erzählen, die Menschen fasziniert und interessiert? Dafür haben wir uns auf die Suche begeben.

Das erste Bild: ein großes silbernes Boot, das im See vor Anker liegt. Dieses silberne Boot ist aber viel mehr als nur eine „Fitzcarraldo’sche Idee“ von Werner Herzog. Es ist vor allem ein Sinnbild für die Leichtigkeit des Seins, das Durchbrechen gewohnter Bilder, ein Key-Visual für Wellness bzw. Soulness, für die Elemente Silber und klares Wasser ... Das silberne Boot erzählt Geschichten, jedem eine andere. Die Ladung des silbernen Bootes besteht natürlich – unter anderem – aus Bildern von Sonnenuntergängen, atemberaubenden Pistenerlebnissen und der Klarheit ... Das silberne Boot ist der Beginn einer fantastischen Geschichte, die wir Ihnen gerne zu Ende erzählen möchten. Aber das ist eine andere Geschichte.

### **2.1. „Das Seekarhaus“ – ein Mythos in Silber**

Dem Seekarhaus zu Füßen liegt ein See, tief verborgen unter der glitzernden Schneepacht. Einst, so heißt es, hat ein Boot diesen See befahren. Ein Boot, beladen mit den wertvollsten Schätzen der Welt: Zufriedenheit, Entspannung, Gesundheit und Glück. Das Boot, so erzählt es die Legende, war aus Silber. Seit jeher schlummert es in der mystischen Dunkelheit der Berge: das Seekarsilber. Wir bringen es in seiner schimmernden Schönheit und seinem zeitlosen Wert an die Oberfläche, an einen kraftvollen Ort: in „Das Seekarhaus“. Das Silber erweckt den Glanz ferner Tage zum Leben und erzählt von kostbaren Augenblicken voller Glück. Es ist ein Mythos, eine Legende. Das Schönste an Legenden ist, dass sie manchmal wahr werden.

## **Ein Mythos voller Leben**

Es ist ein geschichtsträchtiger Ort, an dem „Das Seekarhaus“ steht, ein historischer Ort. Schon vor Jahrtausenden nutzten die Taurischer den Pass über den Radstädter Tauern, später taten es ihnen die Römer gleich. Sie stellten Verbindungen her zwischen den Ländern, zwischen den Kulturen. Sie brachten handgefertigte Waren und Nahrung, neue Ideen und funkelnde Schätze. Das Funkeln war es auch, das die Menschen tief in den geheimnisvollen Berg lockte. Hier schlummert in der mystischen Dunkelheit seit jeher das Silber. Über Stollen beim Seekarhaus holten sie es an die Oberfläche und nutzten seinen Wert und seine Schönheit für Silbermünzen, Silbertaler, Silberbecher und Silbergeschmeide. Zeitweise galt Silber als wertvoller als Gold.

## **Ein Mythos voller Glück**

Es ist ein begnadeter Ort, an dem „Das Seekarhaus“ steht, ein glücklicher Ort. Hier sprudelt eine besondere Quelle, die Seekarquelle, die klares, reines Wasser hervorbringt – und pures Urlaubsglück. Es liegt am eindrucksvollen Panorama, das die Menschen hier den Stress ablegen und Zufriedenheit finden, an der Energie, am Wohlfühlkomfort und am Verwöhnengenuss. Es überrascht nicht, dass die Sonne über dem Seekarhaus länger scheint als anderswo, dass der Pistenspaß näher liegt. An manchen Orten ist es eben zuhause, das Glück.

## **Ein Mythos – die Seekarquelle**

Ein Ort voller Magie. An einem besonderen Kraftplatz kann man sich unendlich gut erholen und viel neue Energie schöpfen. „Das Seekarhaus“ liegt an so einem magischen Ort. Hier schlummert seit Jahrtausenden das Silber im Berg. Hier sprudelt eine tiefe Quelle, die reines, klares Wasser hervorbringt – und pures Urlaubsglück: die Seekarquelle.

Hier scheint die Sonne tatsächlich länger und der Pistenspaß liegt näher. Hier haben schon viele Menschen sie gefunden, die Zufriedenheit. „Das Silberseehaus“ und das Silberbad gehen auch zurück auf die lange Geschichte des Seekarhauses als Berg- bzw. Knappenhaus der Silber- und Kupfergewerkschaft.

## **2.2. Organisation und Struktur**

GmbH und Stiftung, Familienbetrieb, Wintersaisonbetrieb, teilweise Sommersaisonbetrieb. Da es sich bei uns um einen Familienbetrieb mit vielen Familienmitgliedern und verschiedensten Betriebstypen handelt, war für alle Beteiligten die Sicherstellung des Zusammenhalts (nicht Teilbarkeit) der gesamten Krings Betriebe sehr wichtig. Aus diesem Grund wurden im Jahr 1997



drei Privatstiftungen gegründet.

### **2.3. Ist-Situation des Hotels „Das Seekarhaus“**

Das Hotel „Das Seekarhaus“ ist ein 5-Sterne-Hotellerie- und Gastronomiebetrieb mitten im Skigebiet von Obertauern. Seit 2007 wurde das Haus jährlich mit einer Gault-Millau-Haube und zwei Falstaff-Gabeln ausgezeichnet. Seit 2018 erstmals mit 2 Gault-Millau-Hauben, unter der Führung von Harald Rindler. Ab 2019 3 Gault-Millau-Hauben, unter der Führung von Stefan Fischer.

### **2.4. Kapazität**

„Das Seekarhaus“ verfügt seit dem Umbau 2022 über 87 Suiten und Doppelzimmer und drei Einbettzimmer, eine Sonnenterrasse mit 150 Sitzplätzen, ein Abend-À-la-carte-Restaurant und eine abgetrennte Vinothek für zwölf Personen (ein großer Tisch). Insgesamt verfügt das großzügig gebaute „Das Seekarhaus“ über 180 Betten, mit den Zusatzbetten ist eine Belegung von bis zu 260 Personen möglich.

### **2.5. Zielgruppen**

Familien, Wellness-Gäste, Skifahrer, Langläufer, Individualgäste, Seminargäste. Neu aufzubauende Zielgruppen für den Sommer: Wanderer, Golfer, Gesundheitsurlauber.

### **2.6. Herkunftsländer der Gäste**

Bei den Herkunftsländern sieht man, dass wir sehr stark vom deutschen Gast abhängig sind. In Zukunft wird es nötig sein, in neue Bereiche zu investieren, um mehr Unabhängigkeit von diesem Markt zu erreichen.

Deutschland (62 %), Österreich (28 %), Europa & sonstige (13 %)

#### **2.6.1. Das Besondere für unsere Zielgruppen**

NICHT TEILBEREICHE, SONDERN „DAS SEEKARHAUS“ IN SEINER GESAMTHEIT IST DAS BESONDERE.

Familiäre Führung und persönliche Betreuung in allen Bereichen. Positiv eingestellte Menschen, Herzlichkeit, Freundlichkeit und Hilfsbereitschaft. Einzigartige Lage, sonnig und ruhig, mitten im

Skigebiet von Obertauern.

„Das Seekarhaus“ stellt den Gast mit seinen individuellen Bedürfnissen in den Mittelpunkt. „Das Seekarhaus“ erbringt gewöhnliche Leistungen außergewöhnlich gut. „Das Seekarhaus“ fördert den Teamgeist und das Qualitätsdenken.

### **2.6.2. SPIELREGELN für das Hotel „Das Seekarhaus“**

Wir vermitteln Freundlichkeit, Herzlichkeit und Hilfsbereitschaft. Ein freundliches Lächeln ist die kürzeste Verbindung zwischen zwei Menschen.

Wir behandeln jeden Gast und Mitarbeiter so, wie wir selbst gerne behandelt werden möchten.

Familiäre Verhältnisse und gegenseitiges Verständnis fördern die Zusammenarbeit. Wir legen großen Wert auf ein familiär-freundschaftliches Verhältnis untereinander und zu unseren Gästen.

Wir führen unseren Familienbetrieb ehrlich und zuverlässig, wir orientieren uns dabei an den Werten Menschlichkeit und Toleranz.

Wir alle verfolgen das Ziel, dass sich unsere Gäste rundum wohlfühlen.

Wir alle sind Botschafter des Hotels, am Arbeitsplatz und auch privat. Wir sprechen immer positiv über das Hotel. Anliegen werden mit der Geschäftsleitung besprochen, gemeinsam wird nach Lösungen gesucht.

Wir alle setzen unser Wissen und Können dafür ein, Fehler aufzudecken und neue und bessere Lösungsmöglichkeiten zu finden.

Wir bekennen uns zu unserer Verantwortung der Umwelt gegenüber und versuchen, das Verständnis auch bei allen internen und externen Kunden zu wecken. Wir tragen mit unseren Maßnahmen zur lebenswerten Zukunft unseres Unternehmens und von uns allen bei.

Wir alle können unseren Gästen Antworten auf deren Fragen geben.

Wir fördern die Weiterbildung unserer Mitarbeiter mit Fachseminaren und gegenseitiger Hilfestellung. Wir erzielen einen Gewinn, um den langfristigen Fortbestand und die Entwicklung unseres Unternehmens zu sichern.

### **3. Führung**

Wir führen unser Unternehmen persönlich, aufgeschlossen und transparent. Unsere Unternehmensziele werden gemeinsam erarbeitet. Der Erfolg jedes einzelnen Mitarbeiters ist Teil unseres Gesamterfolgs. Unsere Aufgabengebiete sind durch die Betriebsgröße und Anzahl der Familienmitglieder klar aufgeteilt. Jeder kümmert sich um seinen Aufgabenbereich. Unser Fundament ist gegenseitiges Vertrauen, damit erreichen wir große Entscheidungsspielräume im täglichen Tun und Handeln! Wir legen großen Wert auf ein familiäres Verhältnis zu unseren Mitarbeitern, Gästen und externen Partnern.

#### **3.1. Mitarbeiter**

Wir beschäftigen im Hotel „Das Seekarhaus“ von Ende November bis Anfang Mai 80 Mitarbeiter. Die Zufriedenheit der Mitarbeiter hat für uns den gleichen Stellenwert wie die Zufriedenheit unserer Gäste. Nur zufriedene Mitarbeiter können für zufriedene Gäste sorgen.

Wir bemühen uns, durch gerechte Entlohnung, ein neu renoviertes Mitarbeiterhaus, neue Mitarbeiterräume, ein Mitarbeiterbuffet, neue Mitarbeiterzimmer, ein gutes Betriebsklima in einem jungen Team und gemeinsame Aktivitäten dafür zu sorgen, dass sich unsere Mitarbeiter als unsere internen Kunden fühlen. 2017 wurden zehn zusätzliche Mitarbeiterzimmer und zwei Mitarbeiterwohnungen errichtet. 2022 folgte die Errichtung von weiteren 16 Mitarbeiterwohneinheiten, einer Sauna und eines Fitnessraums.

Die Unternehmensziele werden gemeinsam erarbeitet, besprochen und umgesetzt.

Derzeit können wir unseren Mitarbeitern immer nur einen Arbeitsplatz für eine Saison anbieten. Immer mehr Fachkräfte suchen jedoch eine Jahresstelle. Wir werden in den nächsten Jahren ein Konzept für den Sommer in Obertauern ausarbeiten, damit wir auch in den Sommermonaten geöffnet halten können. Dadurch können wir unseren Mitarbeitern eine zweite Saison anbieten und erhoffen uns dadurch, noch mehr Mitarbeiter halten zu können.

#### **3.2. Gemeinsam mit unseren internen Kunden gesetzte Ziele**

Durch kreatives Mitdenken, entschlossfreudiges Mitarbeiten und verantwortungsvolles Mitentscheiden die Existenz der Unternehmung sichern. Jedem Gast Freundlichkeit, Herzlichkeit und Hilfsbereitschaft vermitteln. Besser als unsere Mitbewerber sein.

Die besten Verkäufer unseres Hotels sein, weil wir von unserem Angebot und unserer

Dienstleitung überzeugt sind. Laufend die Qualität verbessern. Kritik mit Toleranz und Verständnis zur Kenntnis nehmen.

Teamgeist. Unseren Auszubildenden das beste Fachwissen vermitteln. Eine umweltfreundliche Betriebsführung.

### **3.3. VISION**

Nur als Team erreichen wir folgende Ziele:

- Die Top-Position in Obertauern halten und in der Dienstleistung für Mitarbeiter und Gäste noch besser werden.
- Noch mehr gezieltes Marketing, um die Marke „Das Seekarhaus“ und den Mythos stärker herauszuarbeiten.
- Den Bekanntheitsgrad als First-Class-Hotel in ganz Österreich und Deutschland erhöhen.
- Leistungen in den Bereichen Qualität, Service und Sauberkeit ständig verbessern.
- Öffnungsmonate von fünf auf Jahresbetrieb ausbauen.
- Neue Zielmärkte aufbauen.
- Jeder in unserem Unternehmen orientiert sich in seinem Tun und Handeln am Wohl des Gastes und des Unternehmens.
- Cashflow und die großartigen Ergebnisse der letzten Jahre halten.

### **3.4. Erreichte Ziele**

- Wir wurden mehrmals mit 4-Sterne-Superior klassifiziert.
- 2017 haben wir zum zweiten Mal die 5-Sterne-Mystery-Hotel-Testung bestanden. Wir sind bis 2017 bei 4-Sterne-Superior geblieben, ab 2018 offizielle Klassifizierung zum 5-Sterne-Hotel.
- Sterne-Klassifizierung von einer Kommission seit 2018, die Testung durch einen Mystery Gast wurde bereits 2017 bestanden.
- Jährliche Auszeichnung seit 2007 mit einer Gault-Millau-Haube und zwei Falstaff-Gabeln. 2018 erstmals 2 Gault-Millau-Hauben, unter der Führung von Harald Rindler.
- 2019 3 Gault-Millau-Hauben, unter der Führung von Stefan Fischer.
- Umfangreiche Erweiterung des Hotels. All das wurde 2010 bzw. 2012 neu erbaut: Schwimmbad, Kinderschwimmbad, Fitnessraum, 20 Suiten, 5 Doppelzimmer, Vinothek, Seminartrakt, neue Skikeller, neuer Beauty-Bereich, neue Küche, Mitarbeitererräume, Mitarbeiterzimmer, Tiefgarage, neue Skiräume, Lawinengalerien, ... Nach langer

Planungsphase konnten alle gesetzten Ziele bezüglich Hotelerweiterung umgesetzt werden.

- Die zusätzlichen Suiten waren sehr wichtig, um eine gehobene Gästesicht zu erreichen.
- Weitere wichtige Umbauten 2015, 2016, 2017, die das Unternehmen deutlich vorangebracht haben.
- 2016 komplette Renovierung der Haupthauszimmer, Gänge, Erweiterung des Kinderlandes, Neukonzeption der Sauna-Panoramafenster, neue 90-Grad-Sauna, neue Zirbensauna, Infrarotkabine, neu gestalteter Massageraum mit Panoramafenster.
- Sehr erfolgreiches Mittag-À-la-carte-Angebot auf der Sonnenterrasse oder in der Seekarstube, mit Küche und Service auf sehr hohem Niveau. Hier können an starken Tagen bis zu 600 Essen geschickt werden.
- Fine-Dine-Restaurant mit 4 oder 6 Gängen auf Drei-Hauben-Niveau.
- Sehr gute Auslastung bei sehr guten Preisen. Durchsetzung der Preise laut Preisliste, ohne verschiedene Preisschienen zu fahren.
- Sehr gute Wirtschaftlichkeit des Unternehmens.

### **3.5. Gesetzte Ziele**

- Wir haben kompetente Mitarbeiter, die stolz auf das Unternehmen sind und mit Eigeninitiative, Einsatzbereitschaft und abteilungsübergreifend schnell und kompetent auf alle Anforderungen reagieren. Kreatives Mitdenken, entschlossfreudiges Mitarbeiten und verantwortliches Mitentscheiden. Die Existenz der Unternehmung und den Erhalt der Arbeitsplätze sichern.
- Neue Herausforderung: unser Hotel auf dem Niveau eines 5-Sterne-Betriebs etablieren und immer auf dem neuesten Stand bleiben.
- Betriebskosten unseres Hotels reduzieren, dabei aber unsere Kunden- und Mitarbeiterzufriedenheit weiter optimieren und auf lange Sicht den Gewinn erhöhen bzw. halten.

**Wenn das Leben keine Vision hat,  
nach der man strebt, nach deren Realisierung man sich sehnt,  
die man verwirklichen möchte,  
dann gibt es auch kein Motiv, sich anzustrengen.**

## **4. PARTNER UND ÖFFENTLICHKEIT**

Wir geben uns als Familienbetrieb zu erkennen. Unsere erfolgreiche unternehmerische Tätigkeit schließt das partnerschaftliche Verhältnis mit Lieferanten, Geschäftspartnern, Nachbarn, Banken und Behörden ein.

### **4.1. Lieferanten**

Ziel ist es, dass unsere Lieferanten gerne mit uns zusammenarbeiten. Wir haben regionale Lieferanten, die flexibel auf unsere Ansprüche reagieren. Lieferungen sind auch kurzfristig möglich, nicht nur zu den festgesetzten Terminen. Wir erwarten die höchstmögliche Qualität zum besten Preis-Leistungs-Verhältnis. Wir bieten unseren Lieferanten im Gegenzug termingerechte Zahlung, Loyalität, einfache Arbeitsabläufe und ein sehr gutes partnerschaftliches Verhältnis. Um das partnerschaftliche Verhältnis aufrechtzuerhalten, führen wir in Zusammenarbeit mit der Hogast ein Jahresgespräch mit allen Lieferanten. Bei diesen Gesprächen und den Gruppengesprächen wird auch die Preissituation für die neue Saison verhandelt.

### **4.2. Investoren & Banken: Tourismusbank und Hausbank**

Für uns ist die Wirtschaftlichkeit des Unternehmens, die pünktliche Rückzahlung des aufgenommenen Fremdkapitals (nicht nur Zinsendienst, sondern auch Tilgung) von größter Bedeutung. Die Gesellschafter erwarten sich ein wirtschaftlich arbeitendes Unternehmen, welches gewinnbringend arbeitet. Lückenlose Berichte sind für alle besonders wichtig.

Die Gründung der Stiftung war für den Zusammenhalt der Betriebe und dadurch für die Wirtschaftlichkeit des Unternehmens ausschlaggebend.

Der ROI (Return of Investment) wurde beim Bau des Hotels „Das Seekarhaus“ anfangs nicht in den Vordergrund gestellt, da das Hotel aus anderen Beweggründen errichtet wurde. Die Lage und die vielen Vorschriften (Denkmalschutz, Lawinenschutz, Umweltschutz etc.) erforderten einen enormen finanziellen Einsatz. Unsere Eltern wollten dieses traditionsreiche Haus nicht verfallen oder abreißen lassen, da es sich in einer ausgesprochen schönen Lage befindet und weil eine persönliche Verbindung zu dem Haus besteht. Der Umbau des Seekarhauses war nur durch die Wirtschaftlichkeit der anderen Betriebe (vor allem der Transportbetriebe) möglich.

Die anfänglich sehr hohen Investitionen wurden schneller als gedacht durch den wirtschaftlichen Erfolg relativiert. Die Investition rechnete sich wesentlich schneller als prognostiziert, der Zubau

2010 zeigte ebenfalls sehr rasch positive Effekte.

### **4.3. Ökologie und Umwelt**

Wir bekennen uns zu unserer Verantwortung der Umwelt gegenüber und versuchen, das Verständnis für eine ökologische Grundhaltung zu fördern. Abfälle wie Papier, Karton, Fett, Lebensmittel, Glas oder Batterien werden bei uns selbstverständlich gesondert gesammelt und dem Recycling zugeführt. Wir versuchen, Plastik zu vermeiden, Umstellung auf Mehrwegflaschen, Vermeidung von Plastik bei Flaschen, Plastiksäcken, wo es möglich ist.

Wir verarbeiten hauptsächlich Produkte aus der Region und achten auf höchstmögliche Qualität. Alle Lebensmittel sind so weit wie möglich tier- und umweltfreundlich erzeugt und gentechnisch nicht verändert.

Zusätzlich haben wir seit 2011 ein eigenes Blockheizkraftwerk und erzeugen somit auch teilweise unseren eigenen Strom.

2016 komplette Umstellung auf LED-Beleuchtung im Hotel.

2022 Errichtung der ersten PV-Anlage bei der Seekarspitzbahn.

2023 Umstellung von Gas auf Fernwärme, bei der Hochalm und unserem Bauernhof auf eine Photovoltaikanlage und Tiefenbohrungen, um weg von Gas und Öl zu kommen.

Wir wollen dieses Leitbild jedes Jahr mit unseren Mitarbeitern überarbeiten und an neue Situationen anpassen. Wichtig ist für uns, dass wir unsere Visionen und Ziele in die Tat umsetzen.